


| Instituto Municipal del Deporte y Cultura Física del Municipio de Juárez  |                      |                       |
|---|----------------------|-----------------------|
| Estado de Flujos de Efectivo  |                      |                       |
| Del 01 de enero al 31 de marzo de 2022 y del 01 de enero al 31 de diciembre de 2021   |                      |                       |
|   | 2021                 | 2020                  |
| <b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación</b>   |                      |                       |
| <b>Origen</b>   | <b>14,929,686.73</b> | <b>53,397,887.51</b>  |
| Impuestos   | 0.00                 | 0.00                  |
| Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social   | 0.00                 | 0.00                  |
| Contribuciones de Mejoras   | 0.00                 | 0.00                  |
| Derechos  | 0.00                 | 0.00                  |
| Productos   | 3,754.30             | 57,269.39             |
| Aprovechamientos  | 0.00                 | 0.00                  |
| Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios  | 1,658,440.44         | 4,301,774.99          |
| Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones | 0.00                 | 0.00                  |
| Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones  | 13,006,500.00        | 48,771,215.00         |
| Otros Orígenes de Operación   | 260,991.99           | 267,628.13            |
| <b>Aplicación</b>   | <b>14,445,144.34</b> | <b>41,290,835.11</b>  |
| Servicios Personales  | 8,620,485.61         | 29,683,516.66         |
| Materiales y Suministros  | 1,316,776.82         | 4,903,598.91          |
| Servicios Generales   | 2,001,667.68         | 3,144,976.18          |
| Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público  | 0.00                 | 0.00                  |
| Transferencias al resto del Sector Público  | 0.00                 | 0.00                  |
| Subsidios y Subvenciones  | 0.00                 | 0.00                  |
| Ayudas Sociales   | 2,506,214.23         | 3,578,743.36          |
| Pensiones y Jubilaciones  | 0.00                 | 0.00                  |
| Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos  | 0.00                 | 0.00                  |
| Transferencias a la Seguridad Social  | 0.00                 | 0.00                  |
| Donativos   | 0.00                 | 0.00                  |
| Transferencias al Exterior  | 0.00                 | 0.00                  |
| Participaciones   | 0.00                 | 0.00                  |
| Aportaciones  | 0.00                 | 0.00                  |
| Convenios   | 0.00                 | 0.00                  |
| Otras Aplicaciones de Operación   | 0.00                 | 0.00                  |
| <b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación</b>  | <b>484,542.39</b>    | <b>12,107,052.40</b>  |
| <b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión</b>   |                      |                       |
| <b>Origen</b>   | <b>0.00</b>          | <b>0.00</b>           |
| Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso   | 0.00                 | 0.00                  |
| Bienes Muebles  | 0.00                 | 0.00                  |
| Otros Orígenes de Inversión   | 0.00                 | 0.00                  |
| <b>Aplicación</b>   | <b>0.00</b>          | <b>21,063,603.63</b>  |
| Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso   | 0.00                 | 18,625,970.48         |
| Bienes Muebles  | 0.00                 | 2,418,516.35          |
| Otras Aplicaciones de Inversión   | 0.00                 | 19,116.80             |
| <b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión</b>  | <b>0.00</b>          | <b>-21,063,603.63</b> |
| <b>Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento</b>   |                      |                       |
| <b>Origen</b>   | <b>0.00</b>          | <b>0.00</b>           |
| Endeudamiento Neto  | 0.00                 | 0.00                  |
| Interno   | 0.00                 | 0.00                  |
| Externo   | 0.00                 | 0.00                  |
| Otros Orígenes de Financiamiento  | 0.00                 | 0.00                  |
| <b>Aplicación</b>   | <b>0.00</b>          | <b>0.00</b>           |
| Servicios de la Deuda   | 0.00                 | 0.00                  |
| Interno   | 0.00                 | 0.00                  |
| Externo   | 0.00                 | 0.00                  |
| Otras Aplicaciones de Financiamiento  | 0.00                 | 0.00                  |
| <b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento</b>   | <b>0.00</b>          | <b>0.00</b>           |
| <b>Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b>  | <b>484,542.39</b>    | <b>-8,956,551.23</b>  |
| <b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio</b>  | <b>6,283,064.42</b>  | <b>15,239,615.65</b>  |
| <b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio</b>   | <b>6,767,606.81</b>  | <b>6,283,064.42</b>   |

  
 LC y MI JESUS JOSE ZAPIEN ACEVES  
 JEFAURA DE CONTABILIDAD

  
 MTRA. MARIA EUGENIA MELCHOR HERNANDEZ  
 DIRECTORA ADMINISTRATIVA

  
 LIC. JUAN CARLOS ESCALANTE SUÁREZ  
 DIRECTOR GENERAL